แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปี ๒๕๖๖



เทศบาลตำบลผึ่งแดด
อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่เทศบาลตำบลผึ่งแดด จัดทำตาม พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบ ภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการ บริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการ ดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนทำงานให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

เทศบาลตำบลผึ่งแดด เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้ มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตาม หลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพใน การจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารของเทศบาลตำบลผึ่งแดด ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

เทศบาลตำบลผึ่งแดด
อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

บทที่ ๑ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลผึ่งแดด

****

ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายใน และ ภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหาร ความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับ ดูแลกิจการ ที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มี ประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลผึ่งแดด จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและ ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ หน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุที่ไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบให้เกิดความ เสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์ (Objective) และเป้าหมาย (Target) ที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การ ดำเนินงานใด ๆ ย่อมมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้เสมอ ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงดังกล่าว อาจอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย เช่น การวางกลยุทธ์และแผนงาน การ ตัดสินใจของผู้บริหาร การบริหารงบประมาณ การบริหารการเงินและโครงการที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงาน ภายในที่ทำการ การจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น

<u>โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง</u> หมายถึง การจัดทำโครงการควบคุมโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ ของทรัพยากรต่าง ๆ กระบวนการทำงาน กระบวนการบริหารภายในองค์กรนั้น ๆ

<u>การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน</u> (Ongoing Monitoring) หมายถึง การติดตามการปฏิบัติ

ตามวิธีการบริหารความเสี่ยง ระหว่างการปฏิบัติงาน หรืออาจเรียกว่าการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง หรือการ ประเมินผลแบบต่อเนื่อง

<u>การประเมินผล</u> หมายถึง การประเมินผลที่มีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่กำหนดโดยมีขอบเขตในช่วงการประเมินขึ้นอยู่กับประสิทธิผล การติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นหลัก เช่น การประประเมินผลช่วง ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน

<u>สารสนเทศ</u> หมายถึง ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลและถูกจัดให้อยู่ในรูปที่มีความหมายและเป็นประโยชน์ต่อการดาเนินงานในโครงการนั้นๆ

<u>การสื่อสาร</u> หมายถึง การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคลทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจใช้ คนหรือใช้สื่อในการติดต่อสื่อสารก็ได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การทำหนังสือเพื่อขอให้เสนอ แผน/โครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเภทของความเสี่ยง

กำหนดประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนด กลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ การเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความ เสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎหมายที่มีอยู่ไม่ เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยหลัก ๒ ปัจจัย คือ

๑. ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร การเปลี่ยนแปลง ระบบงาน ความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้ง การควบคุม กากับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือ ข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น

๒. ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือ สภาพการแข่งขัน สภาวะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจ และการเมือง เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง การบริหารความ เสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) คือ ขบวนการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร เพื่อประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมี ผลกระทบกับองค์กรและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย ๔ องค์ประกอบหลัก ดังนี้

- วัฒนธรรมองค์กร (Culture)
- โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Structure)
- กระบวนการ (Process)
- ปัจจัยพื้นฐาน (Infrastructure)

<u>การบริหารความเสี่ยงขององค์กร</u> คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและ ขนาดของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยง คือ การดำเนินงานขององค์กรนั้น มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ สร้างคุณค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรซึ่งประกอบด้วย รัฐบาล บุคลากรในหน่วยงานและ หน่วยงานในสังกัด และประชาชนผู้รับบริการ ในปัจจุบันองค์กรต้องดำเนินงานภายใต้สภาวะของ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ทั้งจากระบบเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนแปลง ความต้องการสังคม การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ การดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าดังกล่าวนั้น อาจมีผลกระทบ จากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงาน และส่งผลกระทบ ให้คุณค่าที่ควรจะมีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องลดลงหรือหมดไป ดังนั้น การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง ภายในองค์การตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หมายถึง ประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยง ที่องค์กรจะ ยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ซึ่งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่องค์กรจะกำหนดนั้น จะระบุเป็น เป้าหมายค่าเดียว หรือระบุเป็นช่วงก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) หมายถึง ระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์หรือ

ประเภทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งทาให้องค์กรมั่นใจได้ว่าองค์กรได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้

บทที่ ๒
แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
****

๑. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานในองค์กร มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถ บริหารจัดการความเสี่ยงได้ในทิศทางเดียวกัน

๒. เพื่อเทศบาลตำบลผึ่งแดดสามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ที่กำหนดใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับของเทศบาลตำบลผึ่งแดดได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม กองวิชาการและแผนงาน และหน่วยตรวจสอบภายใน

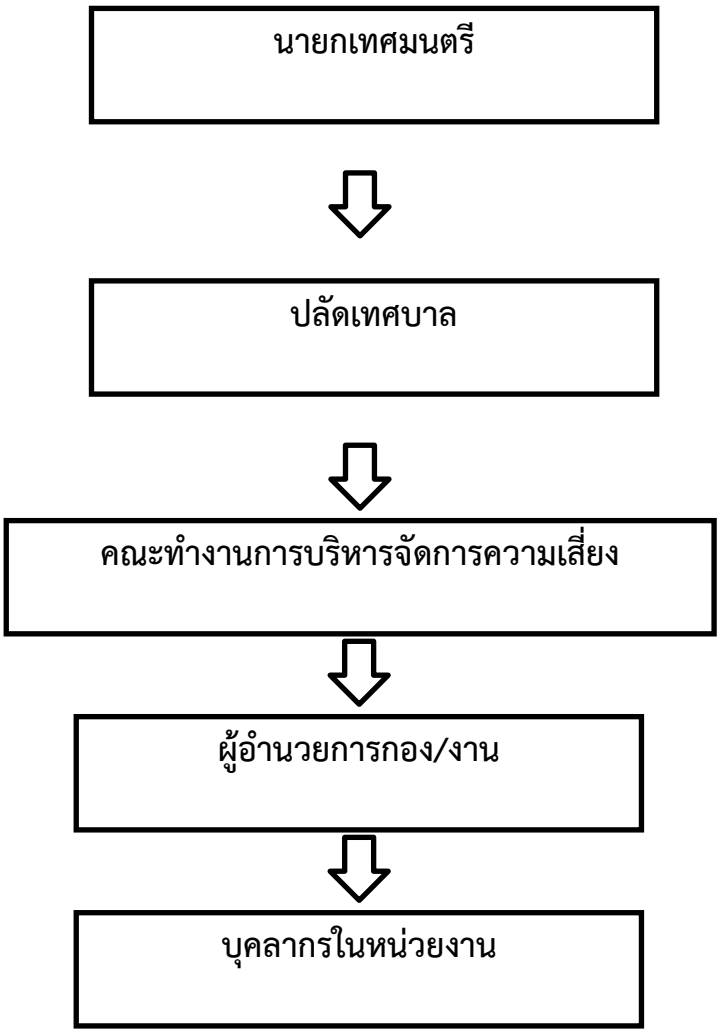
๔. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลผึ่งแดดและ เป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลผึ่งแดด มีแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบ คณะทำงาน ตามคำสั่งโดยเป็นไป ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลผึ่งแดด	เป็นประธานคณะทำงาน
๒. รองนายกเทศมนตรีตำบลผึ่งแดดทุกท่าน	เป็นรองประธานคณะทำงาน
๓. ปลัดเทศบาลตำบลผึ่งแดด	เป็นคณะทำงาน
๔. หัวหน้าสำนักปลัด	เป็นคณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นคณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	เป็นคณะทำงาน
๗. นิติกร	เป็นคณะทำงาน
๘. เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	เป็นผู้ช่วยเลขานุการ
๙. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	เป็นเลขานุการ

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลผึ่งแดด



๓. เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ผู้บริหาร ปลัดเทศบาล ผู้อำนวยการกอง/งาน และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงาน และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจของเทศบาล

๓.๒ จัดให้มีระบบการบริหารที่ดีและเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีองค์ประกอบหลักของการบริหาร จัดการความเสี่ยงที่ดีและครบถ้วน

๓.๓ สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๑ เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๔.๒ ชวยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กร เข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อ องค์กรได้อย่างครบถ้วน

๔.๓ เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การ ติดตาม

ควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้าง มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔.๔ ชวยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความ เข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๔.๕ ชวยในการพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมการ และการ เลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

๕.๑ ให้ความสำคัญกับภาระงาน/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อภารกิจหลักของ เทศบาลตำบลผึ่งแดด

หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลผึ่งแดดได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่จะนำมาบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูง มาดำเนินการบริหารความเสี่ยง

หลักเกณฑ์	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา			น้ าหนัก (ร้อยละ)
	๑	๒	๓	
๑. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็น ยุทธศาสตร์	๔๐
๒. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิต	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการ ให้บริการ	๔๐
๓. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ ในแต่ละปี (กรณีมีงบประมาณ)	ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๕๐๐,๐๐๐ – ๒,๐๐๐,๐๐๐บาท	เกินกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๒๐

๕.๒ เทศบาลตำบลผึ่งแดด การบริหารความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๘ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๕.๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๕.๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน

๕.๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

๕.๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

๕.๒.๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๒.๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การส่งเสริมการท่องเที่ยว

๕.๒.๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๖. การจัดการความเสี่ยง

หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบ ของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมี หลายวิธี เช่น

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการ ออกแบบวิธีการท างานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่ องค์กรยอมรับได้

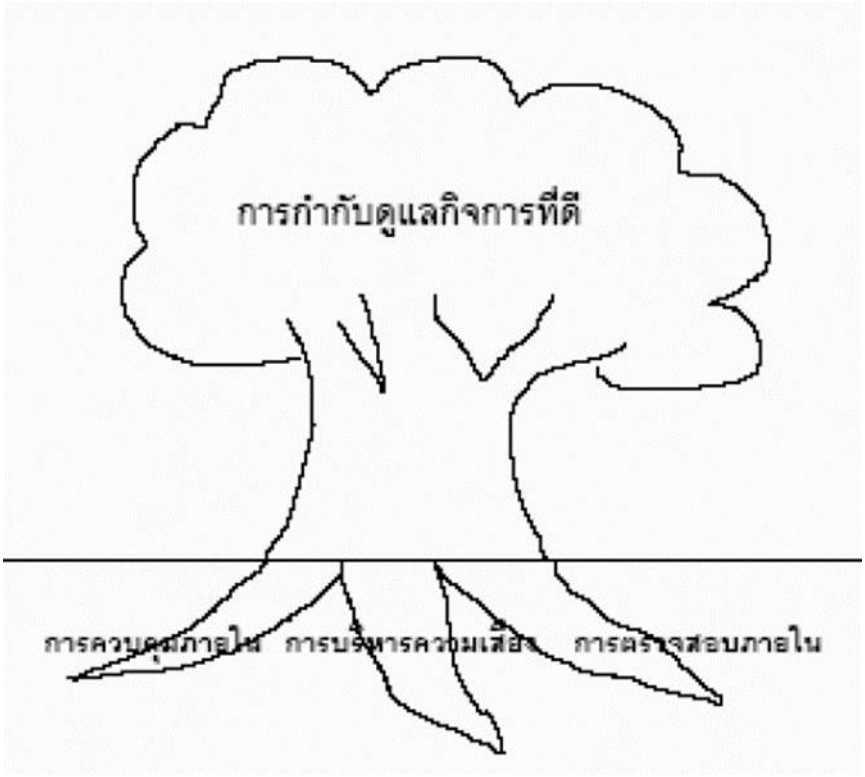
- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือ ถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และหน่วยงาน ไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมนั้นไป



ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นจะต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแลและตรวจสอบอย่างมี ประสิทธิภาพ

ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน



สิ่งที่เป็นรากฐานที่จะช่วยให้มีการกำกับดูแลกิจที่ดีนั้น ประกอบด้วย

รากฐานที่ ๑ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน คือ กระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหาร และบุคลากรขององค์กร จัดให้มีขึ้น เพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการเหล่านี้แล้ว องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้ โดยวัตถุประสงค์ ได้แก่

๑. ความมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Effectiveness and efficiency of operations)

๒. ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Reliability of financial reporting)

๓. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance with applicable with laws and regulations)

การกำหนดวัตถุประสงค์ขึ้นมานั้น ผู้บริหารจะต้องกำหนดวิธีการท างานให้ไปสู่วัตถุประสงค์นั้น และ ในขณะเดียวกันก็ต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ในองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลด้วย การควบคุมต่างๆ เหล่านี้ ก็คือ การควบคุมกระบวนการภายในองค์กร หรือเรียกสั้นๆ ว่า การควบคุมภายในนั่นเอง

ดังนั้น ทุกหน่วยงานในองค์กรจะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมขึ้นมา การจัดวาง ระบบการควบคุมภายในเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้ที่ทราบดีว่างานจุดใดของตนมีความเสี่ยง จากนั้นก็จะประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบการควบคุมขึ้น เพื่อป้องกันแก้ไขหรือตรวจหาความเสี่ยง เหล่านั้น โดยการควบคุมภายในมักจะถูกก หนดออกมาในรูปของระเบียบ ข้อบังคับ หรือคู่มือการปฏิบัติงาน ต่างๆและเช่นเดียวกัน การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมา นั้น ก็เป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของ แต่ละหน่วยงาน การควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการท างานขององค์กร

รากฐานที่ ๒ การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการระบุ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการกำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้ ซึ่งสามารถ มองได้เป็น ๒ มุมมอง คือ

- การกำจัดหรือลดปัจจัยต่างๆ ที่จะขัดขวางไม่ให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ นั่นคือ การปกป้องมูลค่าที่องค์กรมีอยู่ไม่ให้ถูกทำลายไป

- มองหาโอกาสที่จะสร้างความได้เปรียบในการดำเนินงาน คือ การสร้างมูลค่าให้กับองค์กรการบริหารความเสี่ยงนั้นคล้ายกับการจัดวางระบบการควบคุมภายใน คือ มีการระบุประเมิน และจัดหาวิธีการที่จะจัดการกับ ความเสี่ยง แต่ด้วยความที่เป็นศาสตร์ที่ใหม่กว่า และมีพื้นฐานมาจากธุรกิจประกันภัยที่จะต้องเผชิญกับมีความ ไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกมากมาย จึงท าให้การบริหารความเสี่ยงมีมุมมองที่กว้างขึ้น โดยมองถึงความเสี่ยง ที่เป็นผลมาจากปัจจัยภายนอก การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานนั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน เช่นเดียวกัน

รากฐานที่ ๓ การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในมีบทบาททำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้น ได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กร ตลอดจนมีนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ตลอดจนช่วยถ่วงดุลอำนาจไม่ให้มีการใช้อำนาจไปในทางที่ผิดจากการที่หน่วยงานได้จัดให้มีระบบการควบคุม ภายในของตน มีการบริหารความเสี่ยงและมีการปฏิบัติตามแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในก็เหมือนเป็นคนที่มากรอง อีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้องค์กร/ผู้บริหารเกิดความมั่นใจ

การตรวจสอบภายในนั้นก็ถือเป็นกลไกอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมยิ่งขึ้น เพราะบางครั้งผู้ปฏิบัติงานอาจคิดว่าทำแค่นี้ก็เพียงพอแล้ว แต่ผู้ตรวจ สอบภายใน เค้าก็จะมีวิธีทดสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันอยู่นั้นความเพียงพอจริงหรือไม่ หรือบางครั้ง อาจมีการการปฏิบัติงานกันมานาน แม้ว่าจะมีความชำ นาญ แต่ก็อาจทำให้ประมาทโดยละเลยบางจุดที่ควร จะต้องควบคุมไป หากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ เค้าจะเป็นคนไปเตือนให้เราระมัดระวังมากขึ้น

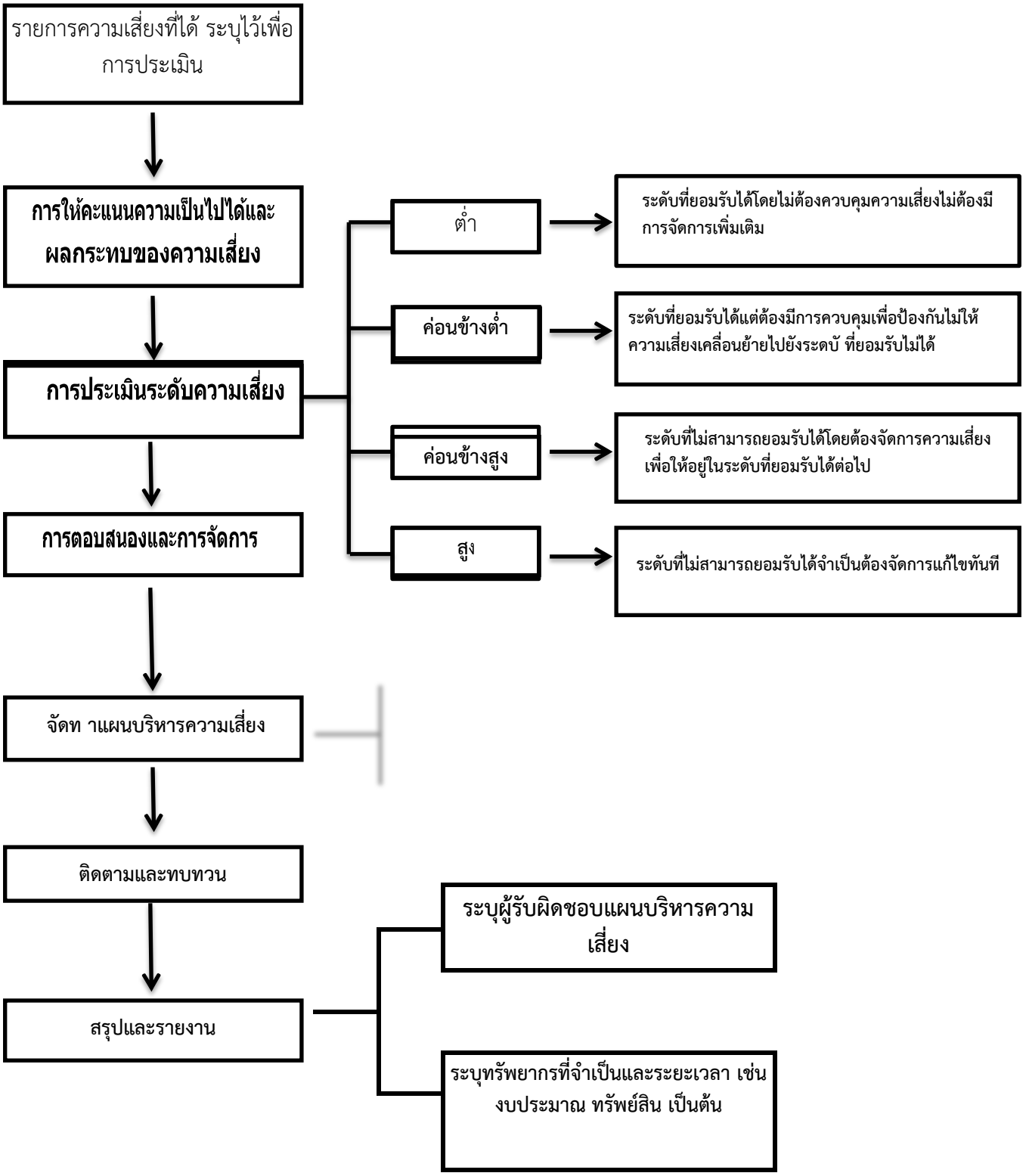
ดังนั้น หากองค์กรของเราสนับสนุนให้รากฐานทั้งสามประการนี้ สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ก็จะ ช่วยส่งเสริมให้ต้นไม้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเจริญงอกงาม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในองค์กร

บทที่ ๓ การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

****

เทศบาลตำบลผึ่งแดดได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ โดยการวิเคราะห์โดยแยกการวิเคราะห์ออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง



เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	สูงมาก	ตั้งแต่ ๘ ครั้งขึ้นไป/ปี
๔	สูง	๗ – ๘ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๕ - ๖ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๓ - ๔ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ - ๒ ครั้ง/ปี

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	สูงมาก	มากกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ – ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ – ๒๐๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ – ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น

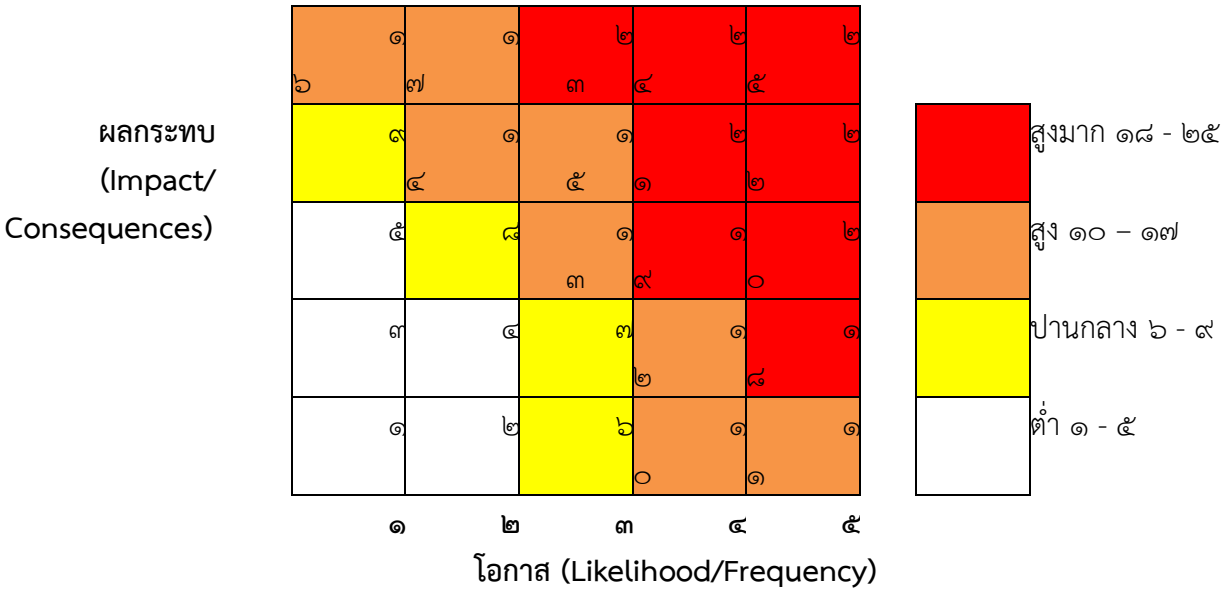
ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	รุนแรงที่สุด	มีความเสียอย่างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีความเสียหายค่อนข้างรุ่นแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีความเสียหายอย่างมากพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีความเสียหายพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีความเสียหายเล็กน้อย หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมี ความเร่งด่วนสูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยง เป็น ๔ กลุ่ม คือ

สูงมาก	คะแนน	๑๘ - ๒๕	สีแดง
สูง	คะแนน	๑๐ – ๑๗	สีส้ม
ปานกลาง	คะแนน	๖ – ๙	สีเหลือง
ต่ำ	คะแนน	๑ – ๕	สีขาว

ภาพแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ตามแผนการดำเนินงานการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และปฏิทินการดำเนินงาน ดังนี้

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖



เทศบาลตำบลผึ่งแดด
อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖												ปี ๒๕๖๖			หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส๑			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๑	เชิญประชุมคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง (ดำเนินการก่อน ต.ค.๒๕๖๖)																งานนโยบายและแผนงาน
๒	ชี้แจงรายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยง กอง/งาน																ทุกกอง/งาน
๓	วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ที่มีผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานบริหาร จัดการความเสี่ยง																ทุกกอง/งาน
๔	จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยง																ทุกกอง/งาน
๕	ประชุมพิจารณาทบทวน (ร่าง) แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ ต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๖	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๗	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อกอง/งาน หรือมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินงานตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖												ปี ๒๕๖๖			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส๑			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๘	ดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๙	จัดเตรียมร่างรายงานติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๐	ติดตามประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ โดยคณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๑	รายงานผลการติดตามประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ ต่อบริหาร																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๒	ประชุมพิจารณาปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ ต่อคณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยง																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๓	ประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี และจัดทำ ปค.๔ และ ปค.๕																ทุกกอง/งาน
๑๔	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ ต่อผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ																คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

(วิเคราะห์โครงการ/กิจกรรม)
การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลผึ่งแดด
อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

วิเคราะห์โครงการ/กิจกรรม การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับ ความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑	โครงการปรับปรุงคุณภาพชีวิตตามพระราชดำริ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนเกิดการ พัฒนาตามแนวทางพระราชดำริ มีการสรางพื้นฐานที่ มั่นคง โดยให้ประชาชนพอมี พอกิน พอใช้ สามารถพึ่งตนเอง สร้างชุมชนให้เข็มแข็งพึ่งตนเองได้ เกิดการพัฒนาที่สอดคลองกับความสามารถและความต้องการของชุมชน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนทั่วไป ผู้นำชุมชน กลุ่มผู้สูงอายุ สตรี เด็ก เยาวชน ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่เทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมขาดความหลากหลาย ส่วน ใหญ่มีอายุมาก ทำให้ บางครั้งไม่สามารถ เข้าร่วมการอบรมได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ -การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัดงานพัฒนาชุมชน	๑	๒	๒	๑	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๒	โครงการส่งเสริมการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ นำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ เพื่อการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนทั่วไป ผู้นำชุมชน กลุ่มผู้สูงอายุ สตรี เด็ก เยาวชน ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่เทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมขาดความหลากหลาย ส่วน ใหญ่มีอายุมาก ทำให้ บางครั้งไม่สามารถ เข้าร่วมการอบรมได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน	๑	๒	๒	๑	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๓	โครงการส่งเสริมทักษะอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะด้าน อาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลผึ่งแดด และเพื่อให้ประชาชนได้ใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ต่อตนเองและครอบครัว เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนและผู้สนใจในพื้นที่ เทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ขาดความร่วมมือในภาคประชาชน	- ผู้เข้ากิจกรรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ
๔	โครงการสำรวจช่วยเหลือปูองกันกำจัดศัตรูพืช ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ความรู้และแนวทางใน การจัดการเพื่อปูองกันควบคุมและกำจัดศัตรูพืช เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เกษตรกรในพื้นที่เทศบาลตำบลผึ่งแดด	- โครงการดังกล่าวเป็นภารกิจถ่ายโอนจากกระทรวง เกษตรฯ	- ความพร้อมของโครงการเนื่องจากผู้ ที่จะมาให้ความรู้ เป็นเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเกษตรอำเภอ	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน	๑	๒	๓	๑	๗	ปานกลาง

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑	โครงการ/กิจกรรมจัดหาครูเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนครู ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ จัดครูอัตราจ้างสอนในชั้นเตรียมอนุบาล สังกัด เทศบาล เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียน สถานศึกษา	การอุดหนุนงบประมาณต้องไม่ขัดแย้งต่อการ เบิกจ่ายงบประมาณ หากไม่ถูกต้องตาม หลักเกณฑ์ทำให้การ เบิกจ่ายผิดพลาดได้	-อัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษาและจำนวนนักเรียนที่โรงเรียนรายงานมาว่าขาดแคลนครู แต่ กรมฯ แจ้งว่าพอดีเกณฑ์ขัดแย้งต่อการเบิกจ่าย งบประมาณเงิน อุดหนุนไม่สามารถ อุดหนุนได้ - หน่วยงานขอรับ เงินอุดหนุนไม่ให้ ข้อมูลที่ครบถ้วน	สำนักปลัดงานการศึกษา	๔	๔	๔	๔	๑๖	สูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๒	โครงการ/กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเด็ก ผู้ใหญ่ เห็นความสำคัญในการพัฒนาเดก็ ดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีงาม ให้ความสำคัญของเดกที่มี บทบาทต่อสังคม เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กและเยาวชน ประชาชนใน พื้นที่ประมาณ ๓๐๐ คน	ระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมการจัดงานบางครั้งไม่สามารถเบิกจ่ายได้ หรือต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบตั้งงบประมาณไม่ฟุ่มเฟือยเกินความจำเป็น	การจัดซื้อจัดจ้างในโครงการบางอย่าง ไม่สามารถ ดำเนินการได้อาจ ส่งผลให้มีการเรียก เงินคืน	สำนักปลัดงานการศึกษา	๒	๒	๒	๒	๘	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๓	โครงการ/กิจกรรมการจัดการด้านการศึกษาและ พัฒนาศูนย์เด็กเล็ก ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อให้การพัฒนาศูนย์เด็กเล็กเป็น ระบบและมีการจัดการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐาน เพื่อพัฒนาบุคลากรศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กอนุบาลและปฐมวัยในพื้นที่	-การจัดการศึกษาเด็กอนุบาลและ ปฐมวัยยังไม่ได้ มาตรฐาน -งบประมาณในการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กยังไม่เพียงพอ	เป็นศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๔	โครงการ/กิจกรรมสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและ ชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญเกี่ยวกับการเบิกจ่ายตามกฎกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด บุคลากรศูนย์ จำนวน ๔ ท่าน	บุคลากรศูนย์ฯบางท่าน ไม่มีฐานะเป็นข้าราชการ จึงไม่สามารถ มอบหมายให้ ดำเนินการได้	เป็นศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๕	โครงการ/กิจกรรมจัดหาอาหารเสริม (นม) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและ ชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพที่แข็งแรง เป็นการปลูกฝังการดื่มนมในเด็กและเยาวชน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียนศูนย์ฯ และโรงเรียนในพื้นที่	เด็กไม่สามารถดื่มนมได้ครบทุกคน	จำนวนเด็กเพิ่มระหว่างภาคเรียน	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๖	โครงการ/กิจกรรมอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนมีอาหารกลางวันที่มีคุณค่าตามหลักโภชนาการ มีน้ำหนัก ส่วนสูง ตามเกณฑ์ มีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียนศูนย์ฯ และโรงเรียน ในพื้นที่	เด็กไมสามารถทานอาหารได้ครบทกคน	จำนวนเด็กเพิ่มระหว่างภาคเรียน	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๗	โครงการ/กิจกรรมรณรงค์เพื่อปูองกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้เด็กและเยาวชน ในโรงเรียนซึ่งเป็นกลุ่มเสี่ยงได้รับรู้ถึงปัญหาและพิษ ภัยของยาเสพติด เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กและเยาวชนนอกสถานศึกษา ในพื้นที่เข้าร่วมประมาณ ๕๐ คน	แนวทางการตั้งงบประมาณ กำหนดกลมุ เป้าหมาย คือ เด็กและเยาวชนนอกสถานศึกษา	เด็กและเยาวชน นอกสถานศึกษา ขาดความร่วมมือ	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

แผนงานสาธารณสุข งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความ เสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๘	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ ตามแนวทางโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนหมู่บ้าน ๑๓ หมู่บ้าน	ประชาชน หรือกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการแต่ละ กิจกรรมอาจ ไม่ให้ความร่วมมือในการ เข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจากเป็น การดำเนินการต่อเนื่อง	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม อาจ ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมไม่บรรลุเป้าหมายของโครงการ	สำนักปลัดงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑	๓	๓	๒	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงาน : สาธารณสุข งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๙	โครงการปูองกันและควบคุมโรคติดต่อ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ความรู้ สร้างความเข้าใจ กระตุ้น ให้เกิดพฤติกรรมในการปูองกันควบคุม โรคติดต่อ ๒. เพื่อปูองกันควบคุมการระบาดและลด อัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ ๓. เพื่อให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน จำนวน ๕๐ คน	จำนวนกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ครบตามเป้าหมาย จำนวน ๕๐ คน เนื่องจากเป็นกลุ่มเกษตรกรทำให้ไม่มีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรม หรือ เป็นช่วงเวลาที่ปิดภาคเรียน	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรมอาจส่งผลให้การดำเนินโครงการอาจไม่บรรลุตามเป้าหมาย	สำนักปลัดงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑	๑	๒	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงาน : สาธารณสุข งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จ เจ้าฟ้าจุฬา- ภรณ์วลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรี สว่างควัฒนาวรขัตติยราชนารี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ ๒.๑ เพื่อให้สุนัขและแมวในเขตเทศบาลตำบลผึ่งแดด ได้รับวัคซีนปูองกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ๒.๒ เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง อย่างต่อเนื่อง๒.๓ เพื่อให้ประชาชนมีความรู้เรื่องโรคพิษสุนัขบ้า ๒.๔ มีข้อมูลจำนวนสุนัขและแมว ในเขตเทศบาล ฯ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จeนวน ๑ ครั้ง/ปี	ขาดแคลนบุคลากรทางการสัตว์แพทย์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ สู่ชุมชนเพื่อนำมาปรับใช้ในวิถีชีวิตประจำวัน	- กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเป็นกลมผู้ นeไปถ่ายทอดให้ บุคคลที่สนใจในชุมชน ได้ - เป็นโครงการต่อเนื่องจนกว่าจะบรรลุเป้าประสงค์โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จ เจ้าฟ้าฯจุฬาภรณ์วลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรี-สว่างควัฒนาวรขัตติยราชนารี	สำนักปลัดงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงาน : สาธารณสุข งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๑	โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากร-ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ ๑. สร้างกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชน ผ่านกิจกรรมค่ายศิลปะที่มีการจัดการเรียนรู้จากประสบการณจริง เพื่อให้เกิดความ รู้ความเข้าใจในธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศชุมชนและวิถีชุมชน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เป้าหมาย อย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน	กลุ่มเป้าหมายผู้ที่เข้าร่วมโครงการแต่ละกิจกรรมอาจไม่ให้ความร่วมมือในการเข้า ร่วมกิจกรรม เนื่องจากเป็น เด็กนักเรียน และเยาวชน ในเขตพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่ กลุ่มเป้าหมายศึกษาอยู่นอก เขตพื้นที่	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรมอาจส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมไม่บรรลุเป้าหมาย	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงาน : สาธารณสุข งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๒	โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะมูลฝอย ประจำปี ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง <u>วัตถุประสงค์</u> ๑. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้สามารถลดปริมาณขยะ คัดแยกขยะ นำขยะมาใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมและเป็นระบบ ๒. เพื่อเป็นการเสริมสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะและสามารถนำ ขยะเข้ามาใช้ได้อีกในอนาคต ๓. เพื่อลดปริมาณขยะที่นำไปกำจัด ณ สถานที่กำจัดขยะเทศบาลบาลเมืองและลดปริมาณขยะที่ต้องฝังกลบ ลดขยะตกค้าง ทำให้ลดมลภาวะจากขยะชุมชนลงได้ ๔. เพื่อลดแหล่งเพาะพันธุ์เชื้อโรคและพาหนะนำโรคต่างๆ ๕. เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนในเขตเทศบาลฯ <u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัด</u> จำนวนครัวเรือนในเขตเทศบาลตำบลผึ่งแดด ใหม่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ ๑๓ หมู่บ้าน	ประชาชน หรือกลุ่มเป้า หมายที่ เข้าร่วมโครงการแต่ ละกิจกรรมอาจ ไม่ให้ความร่วมมือ ในการเข้าร่วม กิจกรรม เนื่องจาก ไม่มีความรู้เกี่ยวกับ การจัดการขยะมูล ฝอยหรือ เป็นกลุ่ม ประชากรแฝง รวมทั้งไม่ทราบว่ามีการจัดกิจกรรม	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม อาจส่งผลให้ การดำเนิน กิจกรรมไม่บรรลุ- เป้าหมายใน การลดและคัด แยกขยะจากแหล่งกำเนิด	สำนักปลัดงานสาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความ เสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๓	โครงการศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและ ชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ให้ครอบครัวในชุมชนเป็นรั้วที่มีความเข้มแข็ง และมุ่งให้การพัฒนาครอบครัวในชุมชนสู่ความสมดุลและยั่งยืนช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงที่จะนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม เป้าหมาย/ตัวชี้วัด คณะทำงาน ศพค. เด็ก เยาวชน ผู้ปกครอง เครือข่ายชุมชน/โรงเรียน/ครอบครัว ประชาชนทั่วไป ผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล ข้าราชการ ลูกจ้างเทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ผู้ปกครองและเด็ก อาจไม่มี เวลาเข้าร่วม การอบรม พร้อม กันได้ เนื่องจาก ติดภารกิจ	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน	๑	๒	๒	๑	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๔	โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมทางด้านกีฬาและนันทนาการ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชน เล่นกีฬาไม่พึ่งพายาเสพติด เพื่อพัฒนากีฬาชุมชนไปสู่ความเป็นเลิศในอนาคต เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนในพื้นที่เข้าร่วมประมาณ ๓๐๐ คน	บุคลากรไม่เพียงพอต่องานด้านส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	ไม่สามารถสรรหาบุคลากรเพิ่มได้เนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารบุคคลสูง	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานงบกลาง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๕	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนการสร้างหลักประกันรายได้ให้แก่ผู้สูงอายุ ของเทศบาลตำบลผึ่งแดดที่มี สิทธิได้รับตามระเบียบฯ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุที่มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุของเทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ข้อมูลสำหรับการจ่ายเบี้ยยังชีพอาจเกิดข้อผิดพลาดได้	- ผู้มีสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล เช่น วันเกิด ชื่อ-สกุล เป็นต้น และผู้มีสิทธิไม่ได้แจ้งอปท.ปรับปรุง ข้อมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด ทำ ให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถจ่ายเงินได้เนื่องจากข้อมูลไม่ตรงกับกรมการปกครอง - ผู้มีสิทธิเสียชีวิตก่อนได้รับเงิน และทายาทหรือผู้รับมอบอำนาจ ปิดบัญชีเงินฝากธนาคารก่อนการจ่าย ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถโอนเงินได้ - การบันทึก/ปรับปรุงข้อมูลไม่ทันภายในภายในระยะเวลาที่กำหนด	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน	๑	๕	๒	๑	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง
แผนงานงบกลาง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความ เสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวม คะแนน	ระดับ/ ลำดับ ความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑๖	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนสวัสดิการทางสังคม ให้แก่ผู้ป่วยเอดส์ของเทศบาลตำบลผึ่งแดดที่มีสิทธิได้รับตาม ระเบียบ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้ป่วยเอดส์ที่มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์ของเทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ข้อมูลสำหรับการจ่ายเบี้ยยัง ชีพอาจเกิดข้อผิดพลาดได้	- ผู้มีสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล เช่น วันเกิด ชื่อ-สกุล เป็นต้น หรือมีการย้ายภูมิลำเนา และผู้มีสิทธิ ไม่ได้แจ้ง อปท.ปรับปรุงข้อมูลภายใน ระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ กรมบัญชีกลางไม่สามารถจ่ายเงินได้ เนื่องจากข้อมูลไม่ตรงกับกรมการ ปกครอง - ผู้มีสิทธิเสียชีวิตก่อนได้รับเงิน และทายาทหรือผู้รับมอบอำนาจ ปิดบัญชี เงินฝากธนาคารก่อนการจ่าย ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถโอนเงินได้ - การบันทึก/ปรับปรุงข้อมูลไม่ทัน ภายในภายในระยะเวลาที่กำหนด	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๒	๑	๕	ต่ำ

วิเคราะห์โครงการ/กิจกรรม การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑	โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลผึ่งแดด ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนให้โครงการจิตอาสาพระราชทาน ในระดับพื้นที่ให้มีความเข็มแข็งและมีทักษะ ความรู้ ความชำนาญในการจัดการภัยพิบัติ อันจะส่งผลให้ประชาชนในชุมชน ท้องถิ่นมีความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จิตอาสาภัยพิบัติของเทศบาลตำบลผึ่งแดด และผู้สังเกตการณ์ จำนวน ๗๐ คน	- เป้าหมายผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมส่วนใหญ่มีอายุมาก ทำให้บางครั้งไม่ สามารถเข้าร่วมการ ฝึกได้หรือไม่สามารถ ร่วมกิจกรรมที่มี ภารกิจอย่างหนักได้	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สeนักปลัดงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๓	๓	๑	๘	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๒	โครงการปูองกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และ รักษาความสงบเรียบร้อย วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นการบูรณาการความร่วมมือในการลดอุบัติเหตุ ทางถนน ลดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนทั่วไปและผู้ใช้เส้นทางสัญจรไปมาในเขตเทศบาลตำบลผึ่งแดด	- ประชาชนผู้ใช้เส้นทางสัญจรไปมาในช่วงเทศกาลสำคัญเป็นจำนวนมาก - ลักษณะทาง กายภาพและ สิ่งแวดล้อมของถนน ไม่สมบูรณ์ เช่น ถนน มีขนาดเล็ก มีต้นไม้ ใหญ่อยู่สองข้างถนน	- อาจเกิดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน	สำนักปลัด งานปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๒	๒	๑	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๓	โครงการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจในการปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้หากเกิดภัยอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมและการรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เป้าหมาย/ตัวชี้วัด คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล ผู้นำชุมชน เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป ประมาณจ านวน ๘๐ คน	- เป้าหมายผู้เข้ารับการฝึกอบรมส่วน ใหญ่มีอายุน้อย ทำให้บางครั้งไม่สามารถ เข้าร่วมการฝึกได้ หรือไม่สามารถร่วม กิจกรรมที่มีภารกิจ อย่างหนักได้	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สeนักปลัดงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๒	๓	๑	๗	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๔	โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นการบูรณาการความร่วมมือกับประชาชน ทุกรูปแบบ ในการดำเนินการแก้ไขปัญหาการแพร่ ระบาดของยาเสพติดให้หมดสิ้นไป เป้าหมาย/ตัวชี้วัด คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล ผู้นำชุมชน เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป ประมาณจำนวน ๔๐ คน	- ขาดความร่วมมือในภาคประชาชน ใน การดำเนินการแก้ไข ปัญหาการแพร่ ระบาดของยาเสพติด	- ผู้เข้ากิจกรรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัด งานปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๑	๒	๑	๕	ต่ำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑	โครงการ/กิจกรรมการจัดงานประเพณีท้องถิ่นต่างๆ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น วัตถุประสงค์ เพื่อให้ใช้จ่ายงบประมาณด้านการจัด งานประเพณีท้องถิ่นเป็นไปตามระเบียบ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนในพื้นที่เข้าร่วม ประมาณ ๘๐ คน	ระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมการจัดงานประเพณีท้องถิ่นบางครั้งไม่สามารถเบิกจ่ายได้ หรือต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบตั้งงบประมาณไม่ฟุ่มเฟือยเกินความจำเป็น	การจัดซื้อจัดจ้างในโครงการบางอย่าง ไม่สามารถ ดำเนินการได้อาจ ส่งผลให้มีการเรียก เงินคืน	สำนักปลัดงานการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๔	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป (งานบริหารงานทั่วไป)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๑	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานบุคลากรท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ “การบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล” ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี วัตถุประสงค์ เพื่อให้คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาและพนักงานมีความเข้าใจในเรื่องหลักธรรมาภิบาลมากยิ่งขึ้น สร้างความเชื่อมั่นและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน พร้อมทั้งเพิ่มพูนความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ เปิดวิสัยทัศน์ พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เกิด ความโปร่งใสและปูองกันการทุจริตในองค์กร เป้าหมาย/ตัวชี้วัด คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลและพนักงานทั้งหมด จำนวน ๔๕ คน	- เป้าหมายของสถานที่ศึกษาดูงาน ต้องเป็น อปท.ที่ ได้รับรางวัล ซึ่งส่วน ใหญ่อยู่ไกลจาก สำนักงานมาก - อาจขาดความ ร่วมมือจาก กลุ่มเป้าหมาย	- หน่วยตรวจสอบเพ็งเล็งถึงความ คุ้มค่า - ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัดงานการเจ้าหน้าที่	๑	๓	๑	๑	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป (งานบริหารงานทั่วไป)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๒	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี วัตถุประสงค์ เพื่อให้คณะผู้บริหาร สมาชิกและพนักงานมีความเข้าใจในหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา น ำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา มาประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงานและการดำเนินชีวิตได้อย่างปกติสุข มีความพอเพียง มีเจตคติที่ดีต่อจรรยาบรรณวิชาชีพ ต่อเพื่อนร่วมงาน ต่อผู้บังคับบัญชาและต่อ ประเทศชาติบ้านเมือง เป้าหมาย/ตัวชี้วัด คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลและพนักงานทั้งหมด จำนวน ๔๕ คน	- อาจขาดความร่วมมือจากกลุ่มเป้าหมาย	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัดงานการเจ้าหน้าที่	๑	๒	๑	๑	๕	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป (งานบริหารงานทั่วไป)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๓	โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการปกครอง ระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข สามารถนำหลักการสำคัญของวิถีชีวิตแบบ ประชาธิปไตยมาใช้ปฏิบัติในการดำเนินชีวิตได้อย่างเป็น รูปธรรมและต่อเนื่อง เกิดกระบวนการในการจัดการ เลือกตั้งที่สุจริต โปร่งใสและเที่ยงธรรม สอดคล้องกับ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และเสริมสร้างการ บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น ข้าราชการและลูกจ้าง เทศบาลตำบลผึ่งแดด กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านและผู้นำชุมชน	- ขาดความร่วมมือของผู้นำ ในภาคประชาชน	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	สำนักปลัด งานกิจการสภา	๑	๒	๒	๑	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป (งานวางแผนสถิติและวิชาการ)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๔	ค่าใช้จ่ายโครงการประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการจัดประชุมรับฟัง ความคิดเห็นของประชาชน ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี วัตถุประสงค์ - เพื่อให้ทราบปัญหาความต้องการของประชาชน - เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน - เพื่อเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น เป้าหมาย/ตัวชี้วัด - จัดประชุมประชาคมท้องถิ่น - จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ตามระเบียบกฎหมายที่กำหนด	<u>ปัจจัยภายนอก</u> แผนพัฒนาท้องถิ่นยังไม่สามารถแก้ไข ปัญหาความต้องการ ของประชาชนได้ อย่างแท้จริง	ประชาชนยังไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมประชาคม	สำนักปลัดงานนโยบายและ แผนงาน	๑	๑	๒	๑	๕	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป (งานบริหารงานคลัง)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	หน่วยงานรับผิดชอบ	การประเมินความเสี่ยง					
					ระดับการให้คะแนน ๑ – ๕				รวมคะแนน	ระดับ/ลำดับความเสี่ยง
					โอกาส (ปริมาณ)	ผลกระทบ (ปริมาณ)	โอกาส (คุณภาพ)	ผลกระทบ (คุณภาพ)		
๕	โครงการจ้างเหมาสำรวจข้อมูลภาคสนานเพื่อปรับปรุงจัดทำบัญชีรายการที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี วัตถุประสงค์ - เพื่อรองรับการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๖ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด - ครอบคลุมพื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลผึ่งแดด จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน	<u>ปัจจัยภายใน</u> - ขาดบุคลากรที่มีทักษะความรู้ใน งานโดยตรง <u>ปัจจัยภายนอก</u> - เจ้าของทรัพย์สินบางรายไม่ให้ความร่วมมือ - พื้นที่ไม่ชัดเจน ทับซ้อนกับ อปท.ข้างเคียง	- การขาดบุคลากรที่มีทักษะความรู้ ทำให้งานอาจผิดพลาดไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร - การขาดความร่วมมือจากเจ้าของทรัพย์สินบางรายและพื้นที่ไม่ชัดเจนทับซ้อน อาจทำให้ข้อมูลที่สำรวจอาจคลาดเคลื่อนได้	กองคลัง	๑	๓	๒	๒	๘	ปานกลาง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลผึ่งแดด
อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลผึ้งแดด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑	โครงการปรับปรุงคุณภาพชีวิตตามพระราชดำริ	เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนเกิดการพัฒนาตามแนวทางพระราชดำริ มีการสราง พื้นฐานที่มั่นคง โดยให้ ประชาชนพอมี พอกิน พอใช้ สามารถพึ่งตนเอง สร้างชุมชุนให้เข้มแข็งพึ่งตนเองได้ เกิดการพัฒนาที่สอดคลองกับความสามารถและความต้องการของชุมชน	- ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมขาดความหลากหลาย ส่วนใหญ่มีอายุมาก ทำให้บางครั้งไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ไม่ สามารถบรรลุเป้าหมาย ที่ตั้งไว้	ควบคุม	สeนักปลัด งานพัฒนาชุมชน
๒	โครงการส่งเสริมการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ นำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ เพื่อการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน	- ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมขาดความหลากหลาย ส่วนใหญ่มีอายุมาก ทำให้บางครั้งไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ไม่ สามารถบรรลุเป้าหมาย ที่ตั้งไว้	ควบคุม	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจยั่งยืน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
๓	โครงการส่งเสริมทักษะอาชีพ	เพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะด้านอาชีพให้กับประชาชนใน พื้นที่เทศบาลตำบลผึ่งแดด และเพื่อให้ประชาชนได้ใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง และครอบครัว	- ขาดความร่วมมือในภาคประชาชน	- ผู้เข้ากิจกรรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	ควบคุม	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน
๔	โครงการสำรวจช่วยเหลือป้องกันกำจัดศัตรูพืช	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้และแนวทางในการจัดการเพื่อ ปูองกัน ควบคุมและกำจัด ศัตรูพืช	- โครงการดังกล่าวเป็นภารกิจถ่ายโอนจากกระทรวง เกษตรฯ	- ความพร้อมของโครงการเนื่องจากผู้ที่จะมาให้ความรู้เป็น เจ้าหน้าที่จากสำนักงาน เกษตรอำเภอ	ควบคุม	สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลผึ่งแดด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑	กิจกรรม/โครงการ จัดหาครูเพื่อแก้ไข ปัญหาการขาดแคลน ครู	เพื่อทดแทนอัตรากำลัง	<u>ปัจจัยภายนอก</u> อัตราครู : เด็ก ต้องเป็นไป ตามมาตรฐานการศึกษา แห่งชาติ	เทศบาลขาดบุคลากรที่มี ความรู้ด้านการจัด การศึกษา	การลดหรือควบคุม ๑.ขอความอนุเคราะห์ กรมฯ ตรวจสอบ ข้อมูล / ยุติโครงการ	งานการศึกษา
๒	กิจกรรม/โครงการวัน เด็กแห่งชาติ	เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเด็ก ผู้ใหญ่เห็นความสำคัญในการ พัฒนาเด็กดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีงามให้ความสำคัญของเด็กที่มี บทบาทต่อสังคม	<u>ปัจจัยภายนอก</u> ไม่มีการจัดกิจกรรมให้เด็ก มีส่วนร่วมกล้าแสดงออก	แจกของขวัญเด็กทุกคน	การลดหรือควบคุม ๑. จัดกิจกรรมให้เด็กมีส่วนร่วม	งานการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๓	กิจกรรมการจัดการด้านการศึกษาและพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก	-เพื่อให้การพัฒนาศูนย์เด็กเล็กเป็นระบบและมีการ จัดการเรียนการสอนที่ได้ มาตรฐาน -เพื่อพัฒนาบุคลากรศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติ หน้าที่	<u>ปัจจัยภายใน</u> ๑.การจัดการศึกษาเด็กอนุบาลและปฐมวัยยัง ไม่ได้มาตรฐาน ๒.งบประมาณในการ พัฒนาศูนย์เด็กเล็กยังไม่ เพียงพอ	๑. เป็นศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด วัดอินทารามสังกัดกรมการศาสนา	การลดหรือการควบคุม ๑ . การวางแผนการใช้งบประมาณ เพื่อพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้เป็นไปตาม ระเบียบ	งานการศึกษา
๔	กิจกรรม/โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา	เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญเกี่ยวกับการเบิกจ่ายตามกฎกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ	<u>ปัจจัยภายนอก</u> บุคลากรศูนย์ฯ ไม่มีฐานะเป็นข้าราชการ จึงไม่สามารถมอบหมายให้ดำเนินการได้	ศูนย์สังกัดกรมการศาสนา	การลดหรือการควบคุม ๑. มอบพัสดุกองคลัง เป็นผู้ดำเนินการแทน	กองการศึกษา
๕	กิจกรรม/โครงการจัดหาอาหารเสริม (นม)	เพื่อเป็นการพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพที่แข็งแรง เป็นการปลูกฝังการ ดื่มนมในเด็กและเยาวชน	<u>ปัจจัยภายนอก</u> -เด็กไม่สามารถดื่มนมได้ครบทุกคน	-จำนวนเด็กเพิ่มระหว่างภาคเรียน	(๒) การควบคุม -ในแต่ละเทอมเด็กไม่ได้มาเรียนครบทุกคน จึงสามารถนำจำนวนเด็กมาบริหารจัดการ ให้เพียงพอ	งานการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๕	กิจกรรม/โครงการ อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน	เพื่อให้นักเรียนมีอาหารกลางวันที่มีคุณค่าตามหลักโภชนาการ มีน้ำหนัก ส่วนสูงตามเกณฑ์ มีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง	<u>ปัจจัยภายนอก</u> -เด็กไม่สามารถทาน อาหารได้ครบทุกคน	-จำนวนเด็กเพิ่มระหว่างภาคเรียน	การลด หรือการควบคุม -ในแต่ละเทอมเด็กไม่ได้มาเรียนครบทุกคน จึงสามารถนำจำนวนเด็กมาบริหารจัดการ ให้เพียงพอ	งานการศึกษา
๖	กิจกรรม/โครงการ รณรงค์เพื่อปูองกัน และแก้ไขปัญหายา เสพติด	เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้เด็กและเยาวชนในโรงเรียนซึ่งเป็น กลุ่มเสี่ยงได้รับรู้ถึงปัญหาและ พิษภัยของยาเสพติด	<u>ปัจจัยภายใน</u> แนวทางการตั้ง งบประมาณกำหนด กลุ่มเป้าหมาย คือ เด็กและ เยาวชนนอกสถานศึกษา	เด็กและเยาวชนนอกสถานศึกษาขาดความร่วมมือ	การลด หรือการควบคุม - ลดจำนวนกลุ่มเป้าหมายให้ใกล้เคียงความเป็นจริง	งานการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๘	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ ตามแนวทางโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	ประชาชน หรือกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการแต่ละกิจกรรม อาจไม่ให้ความร่วมมือใน การเข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจากเป็นการ ดำเนินการต่อเนื่อง	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม อาจ ส่งผลให้การดำเนิน กิจกรรมไม่บรรลุ เป้าหมายของโครงการ	ควบคุม ๑. จัดทำเอกสาร แผ่นพับ โบรชัวร์ แจกจ่ายในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านชอง ทางการประชุม ผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ เพื่อขอความ ร่วมมือในการจัดกิจกรรม ๒. จัดทำแผนการรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๙	โครงการปูองกันและควบคุมโรคติดต่อ	๑. เพื่อให้ความรู้ สร้างความเข้าใจ กระตุ้นให้เกิดพฤติกรรมในการ ปูองกันควบคุมโรคติดต่อ ๒. เพื่อปูองกันควบคุมการระบาดและลดอัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ ๓. เพื่อให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการ ปูองกันและควบคุมโรคตดต่อที่ สำคัญอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ	จำนวนกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ครบตามเป้าหมาย จำนวน ๕๐ คน เนื่องจากเป็นกลุ่ม เกษตรกรทำให้ไม่มีเวลาใน การเข้ารับการฝึกอบรม หรือเป็นช่วงเวลาที่ปิดภาค เรียน	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม อาจส่งผลให้การดำเนินโครงการอาจไม่บรรลุเป้าหมาย	ควบคุม ๑. จัดทำเอกสาร แผ่นพับ โบชัวร์ แจกจ่ายในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านชองทางการประชุม ผู้นำชุมชน ประชาชนใน พื้นที่ เพื่อขอความร่วมมือในการจัด กิจกรรม ปูองก้นและควบคุมโรคติดต่อ ๒. จัดทำแผนการรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๑๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรี- สวางควัฒน วรขัตติย ราชนารี	๒.๑ เพื่อให้สุนัขและแมวในเขตเทศบาลตำบลผึ่งแดด ได้รับวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ๒.๒ เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วน ร่วมในการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง๒.๓ เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ เรื่องโรคพิษสุนัขบ้า ๒.๔ มีข้อมูลจำนวนสุนัขและแมวในเขตเทศบาลฯ	ขาดแคลนบุคลากรทางการสัตว์แพทย์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ สู่ชุมชน เพื่อนำมาปรับใช้ในวิถีชีวิตประจำวัน	- กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเป็นกลุ่มผู้นำไปถ่ายทอดให้บุคคลที่สนใจในชุมชนได้ - เป็นโครงการต่อเนื่องจนกว่าจะบรรลุเป้าประสงค์โครง การสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัคร ราชกุมารี กรมพระศรี- สวางควัฒนวรขัตติย ราชนารี	ควบคุม ๑. จัดทำเอกสาร แผ่นพับ โบรชัวร์ แจกจ่ายในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านชองทางการประชุม ผู้นำชุมชน ประชาชนใน พื้นที่ เพื่อ ขอความร่วมมือในการจัด กิจกรรม ๒. จัดทำแผนการรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย ๓. มีการบูรณาการร่วมกับปศุสัตว์จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อนำองค์ความรู้ และนวัตกรรมสู่การไปใช้	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑๑	โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. สร้างกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชน ผ่านกิจกรรมค่ายศิลปะที่มีการจัดการเรียนรู้จากประสบการณจริง เพื่อให้ เกิดความ รู้ความเข้าใจในธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ชุมชนและ วิถีชุมชน ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้แสดงออกทางอารมณ์ ความรู้สึก ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และจินตนาการโดยผ่านงานศิลปะเป็นตัวเชื่อมนำไปสู่การพัฒนา ด้านอื่นๆ ๓. เพื่อให้เด็กได้เรียนรู้และเข้าถึงความจริง ความงามและความดี เกิดสำนึกที่ดีงาม ตระหนักถึงภาระหน้าที่ต่อตนเอง ครอบครัว ชุมชน สังคม ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กลุ่มเป้าหมายผู้ที่เข้าร่วมโครงการแต่ละกิจกรรมอาจไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจากเป็นเด็กนักเรียน และเยาวชน ในเขตพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มเป้าหมายศึกษาอยู่นอกเขตพื้นที่	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม อาจส่งผลให้การดำเนินโครงการอาจไม่บรรลุ เป้าหมาย	ควบคุม ๑. จัดทำเอกสาร แผ่นพับ โบชัวร์ แจกจ่ายในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านชอง ทางการประชุม ผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ เพื่อ ขอความร่วมมือในการจัดกิจกรรม ๒. จัดทำแผนการรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑๒	โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะมูลฝอย ประจำปี ๒๕๖๕	๑. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้สามารถลดปริมาณขยะ คัดแยกขยะ นำขยะมาใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมและเป็นระบบ ๒. เพื่อเป็นการเสริมสร้างจิตสำนึก ในการคัดแยกขยะและสามารถนำ ขยะเข้ามาใช้ได้อีกในอนาคต ๓. เพื่อลดปริมาณขยะที่นำไปกำจัด ณ สถานที่กำจัดขยะเทศบาลเมือง และ ลดปริมาณขยะที่ต้องฝังกลบ ลดขยะตกค้างทำให้ลดมลภาวะ จากขยะชุมชนลงได้ ๔. เพื่อลดแหล่งเพาะพันธุ์เชื้อโรค และพาหนะนำโรคต่างๆ ๕ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนในเขตเทศบาลฯ	ประชาชน หรือกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการแต่ละกิจกรรมอาจไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจากไม่มีความรู้เกี่ยวกับ การจัดการขยะมูลฝอยหรือ เป็นกลุ่มประชากรแฝง รวมทั้ง ไม่ทราบว่า มีการจัดกิจกรรม	การกำหนดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม อาจส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมไม่บรรลุเป้าหมายในการลดและคัดแยกขยะจากแหล่งกำเนิด	ควบคุม ๑. จัดทำเอกสาร แผ่นพับ โบชัวร์ แจกจ่ายในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านช่องทางการประชุม ผู้นำชุมชน ประชาชน ในพื้นที่ เพื่อขอความร่วมมือในการ จัดกิจกรรม การลดและคัดแยกขยะ มูลฝอย ๒. จัดทำแผนการรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
๑๓	โครงการศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน	เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ให้ครอบครัวในชุมชนเป็นรั้วที่มีความเข้มแข็ง และมุ่งให้การพัฒนาครอบครัว ในชุมชนสู่ความสมดุลและยั่งยืนช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลง ที่จะนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	- ผู้ปกครองและเด็กอาจไม่มีเวลาเข้าร่วม การอบรมพร้อมกันได้เนื่องจากติดภารกิจ	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯขาดประสิทธิภาพ ไม่สามารถ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	ควบคุม	งานพัฒนาชุมชน
๑๔	โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมทางด้านกีฬาและนันทนาการ	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชน เล่นกีฬาไม่พึ่งพายาเสพติด เพื่อพัฒนากีฬาชุมชนไปสู่ความเป็นเลิศในอนาคต	<u>ปัจจัยภายใน</u> ๑. บุคลากรไม่เพียงพอต่องานด้านส่งเสริม กีฬาและนันทนาการ	๑. ไม่สามารถสรรหาบุคลากรเพิ่มได้เนื่องจากภาระ ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลสูง	การลดหรือการควบคุม ๑. ขอความอนุเคราะห์ ประชาชนในพื้นที่ ที่มีความรู้ด้านกีฬาร่วมกำหนดแนวทาง ๒. จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทุกประเภทภายในตำบล ๓. ส่งเสริมการร่วมกลุ่มหรือตั้งชมรมกีฬาภายในตำบล	งานการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
๑๕	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อสนับสนุนการสร้างหลักประกันรายได้ให้แก่ผู้สูงอายุของเทศบาลตำบลผึ่งแดด ที่ มีสิทธิได้รับตามระเบียบฯ	- ข้อมูลสำหรับการจ่ายเบี้ยยังชีพอาจเกิดข้อผิดพลาดได้	- ผู้มีสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล เช่น วันเกิด ชื่อ-สกุล เป็นต้น และผู้มีสิทธิไม่ได้แจ้งอปท.ปรับปรุง ข้อมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด ทำ ให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถจ่ายเงินได้เนื่องจากข้อมูลไม่ตรงกับกรมการปกครอง - ผู้มีสิทธิเสียชีวิตก่อนได้รับเงิน และทายาทหรือผู้รับมอบอำนาจ ปิดบัญชีเงินฝากธนาคารก่อนการจ่าย ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถโอนเงินได้ - การบันทึกข้อมูลไม่ทันภายในภายในระยะเวลาที่กำหนด	ควบคุม	งานพัฒนาชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
๑๖	เบี้ยยังชีพคนพิการ	เพื่อสนับสนุนสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้พิการหรือทุพพลภาพของเทศบาลตำบลผึ่งแดด ที่มี สิทธิได้รับตามระเบียบฯ	- ข้อมูลสำหรับการจ่ายเบี้ยยังชีพอาจเกิดข้อผิดพลาดได้	- ผู้มีสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล เช่น วันเกิด ชื่อ-สกุล เป็นต้น และผู้มีสิทธิไม่ได้แจ้งอปท.ปรับปรุง ข้อมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถจ่ายเงินได้เนื่องจากข้อมูลไม่ตรงกับกรมการปกครอง - ผู้มีสิทธิเสียชีวิตก่อนได้รับเงิน และทายาทหรือผู้รับมอบอำนาจ ปิดบัญชีเงินฝากธนาคารก่อนการจ่าย ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถโอนเงินได้ - การบันทึก/ปรับปรุงข้อมูลไม่ทันภายในภายในระยะเวลาที่กำหนด	ควบคุม	งานพัฒนาชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็ง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
๑๗	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เพื่อสนับสนุนสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้ป่วยเอดส์ของเทศบาลตำบลผึ่งแดด ที่มีสิทธิได้รับ ตามระเบียบฯ	- ข้อมูลสำหรับการจ่ายเบี้ยยังชีพอาจเกิดข้อผิดพลาดได้	- ผู้มีสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล เช่น วันเกิด ชื่อ-สกุล เป็นต้น หรือมีการย้ายภูมิลำเนา และผู้มีสิทธิ ไม่ได้แจ้งอปท.ปรับปรุงข้อมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถจ่ายเงินได้เนื่องจากข้อมูลไม่ตรงกับกรมการปกครอง - ผู้มีสิทธิเสียชีวิตก่อนได้รับเงิน และทายาทหรือผู้รับมอบอำนาจ ปิดบัญชีเงินฝากธนาคารก่อนการจ่าย ทำให้กรมบัญชีกลางไม่สามารถโอนเงินได้ - การบันทึก/ปรับปรุงข้อมูลไม่ทันภายในภายในระยะเวลาที่กำหนด	ควบคุม	งานพัฒนาชุมชน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลผึ่งแดด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑	โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลผึ่งแดด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	เพื่อสนับสนุนให้โครงการจิตอาสาพระราชทาน ในระดับพื้นที่ให้มีความเข็มแข็งและมีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ในการจัดการภัยพิบัติ อันจะ ส่งผลให้ประชาชนในชุมชน ท้องถิ่นมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- เป้าหมายผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมส่วนใหญ่มี อายุมาก ทำให้บางครั้งไม่สามารถเข้าร่วมการฝึกได้หรือไม่สามารถร่วม กิจกรรมที่มีภารกิจอย่าง หนักได้	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ไม่ สามารถบรรลุเป้าหมาย ที่ตั้งไว้	ควบคุม	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๒	โครงการปูองกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นการบูรณาการความร่วมมือในการลดอุบัติเหตุทางถนน ลดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	- ประชาชนผู้ใช้เส้นทางสัญจรไปมาในช่วงเทศกาลสำคัญเป็นจำนวนมาก - ลักษณะทางกายภาพ และสิ่งแวดล้อมของถนน ไม่สมบูรณ์ เช่น ถนนมี ขนาดเล็ก มีต้นไม้ใหญ่อยู่ สองข้างถนน	- อาจเกิดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน	ควบคุม	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๓	โครงการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจในการปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้หากเกิดภัยอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมและการรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น	- เป้าหมายผู้เข้ารับการฝึกอบรมส่วนใหญ่มี อายุน้อย ทำให้บางครั้ง ไม่สามารถเข้าร่วมการ ฝึกได้หรือไม่สามารถ ร่วมกิจกรรมที่มีภารกิจ อย่างหนักได้	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนิน โครงการฯ ขาด ประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุ เป้าหมายที่ตั้งไว้	ควบคุม	สำนักปลัด งานปูองกันและบรรเทาสาธารณ ภัย
๔	โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นการบูรณาการความ ร่วมมือกับประชาชน ทุกรูปแบบ ในการ ดำเนินการแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยา เสพติดให้หมดสิ้นไป	- ขาดความร่วมมือในภาคประชาชน ในการดำเนินการแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด	- ผู้เข้ากิจกรรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมาย ที่ตั้งไว้ - การดำเนิน โครงการฯ ขาด ประสิทธิภาพ ไม่สามารถบรรลุ เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัย

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลผึ่งแดด

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑	โครงการ/กิจกรรมการจัดงานประเพณีท้องถิ่นต่าง ๆ	เพื่ออนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น	<u>ปัจจัยภายนอก</u> จังหวัดได้กำหนดโครงการด้านประเพณีท้องถิ่นไว้ ๖ ประเภท	การจัดซื้อจัดจ้างในโครงการบางอย่างไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากไม่ใช่โครงการที่จังหวัดรับรอง	การควบคุม ๑. จัดงานเพื่อสืบทอดวัฒนธรรม โดยเบิกจ่ายเท่าที่จำเป็น	งานการศึกษา

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลผึ่งแดด

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๑	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานบุคลากรท้องถิ่น ประจ ำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ “การบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาล”	เพื่อให้คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาและพนักงานมีความ เข้าใจในเรื่องหลักธรรมาภิ บาลมากยิ่งขึ้น สร้างความ เชื่อมั่นและเพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการท ำงาน พร้อม ทั้งเพิ่มพูนความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ เปิดวิสัยทัศน์ พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใสและป้องกันการทุจริตในองค์กร	- เป้าหมายของสถานที่ศึกษาดูงานต้องเป็น อปท. ที่ได้รับรางวัล ซึ่งส่วนใหญ่ อยู่ไกลจากสำนักงานมาก - อาจขาดความร่วมมือ จากกลุ่มเป้าหมาย	- หน่วยตรวจสอบเพ็งเล็งถึงความคุ้มค่า - ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ	งานการเจ้าหน้าที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๒	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	เพื่อให้คณะผู้บริหาร สมาชิก และพนักงานมีความเข้าใจใน หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา นำหลักธรรมทาง พระพุทธศาสนา มา ประยุกต์ใช้ ในการ ปฏิบัติงาน และการ ดำเนินชีวิตได้อย่าง ปกติสุข มี ความพอเพียง มี เจตคติที่ดีต่อ จรรยาบรรณ วิชาชีพ ต่อเพื่อน ร่วมงาน ต่อ ผู้บังคับบัญชาและต่อ ประเทศชาติบ้านเมือง	- อาจขาดความร่วมมือจากกลุ่มเป้าหมาย	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ	งานการเจ้าหน้าที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๓	โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการปกครอง ระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สามารถนำหลักการสำคัญของ วิถีชีวิตแบบประชาธิปไตยมาใช้ปฏิบัติในการดำเนินชีวิตได้ อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง เกิดกระบวนการในการจัดการเลือกตั้งที่สุจริต โปร่งใสและ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย และเสริมสร้างการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดีในองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	- ขาดความร่วมมือของผู้นำในภาคประชาชน	- ผู้เข้ารับการอบรมอาจมีน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การดำเนินโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ไม่ สามารถบรรลุเป้าหมาย ที่ตั้งไว้	ควบคุม	งานกิจการสภา

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๔	ค่าใช้จ่ายโครงการประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชน	- เพื่อให้ทราบปัญหาความต้องการของประชาชน - เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน - เพื่อเสริมสร้างกระบวนการ มีส่วนร่วมในการพัฒนา ท้องถิ่น	ปัจจัยภายนอก แผนพัฒนาท้องถิ่นยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง	ประชาชนยังไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมประชาคม	ควบคุม	งานนโยบายและแผน

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ปัจจัยความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
๕	โครงการจ้างเหมาสำรวจข้อมูลภาคสนานเพื่อปรับปรุงจัดทำบัญชีรายการที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง	- เพื่อรองรับการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๒	<u>ปัจจัยภายใน</u> - ขาดบุคลากรที่มีทักษะความรู้ในงานโดยตรง <u>ปัจจัยภายนอก</u> - เจ้าของทรัพย์สินบางรายไม่ให้ความร่วมมือ - พื้นที่ไม่ชัดเจนทับซ้อน กับ อปท.ข้างเคียง	- การขาดบุคลากรที่มีทักษะความรู้ ทำให้งาน อาจผิดพลาดไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควร - การขาดความร่วมมือ จากเจ้าของทรัพย์สินบาง รายและพื้นที่ไม่ชัดเจนทับ ซ้อน อาจทำให้ข้อมูลที่ สำรวจอาจคลาดเคลื่อนได้	ควบคุม	กองคลัง

ลงชื่อ นายสุทัศน์ สุพร
(นายสุทัศน์ สุพร)
ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลผึ่งแดด
วันที่ ๑๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕